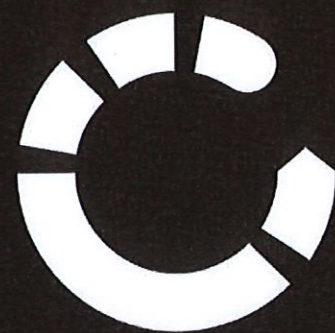


# 20 21



loulé concelho  
**Global**

Sustentabilidade.  
Ação. Futuro.

## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

Loulé Concelho Global

---



**Loulé Concelho Global, E.M., Unipessoal, S.A.**

Sede Social: Mercado Municipal de Loulé – Praça da República, Loulé

Matriculada na C. R. C. de Loulé sob o n.º 505 493 870

Capital Social: €624.000,00

Estrutura Acionista: Município de Loulé (100%)



# Órgãos Sociais

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

### Presidente

David Jorge Costa Pimentel

### Vogais

Carlos Manuel Pontes Costa

Marilyn Zacarias Figueiredo

## MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

### Presidente

Vítor Manuel Gonçalves Aleixo

### Secretário

Pedro Gonçalo Tenazinha Pimpão

## REVISOR OFICIAL DE CONTAS (Fiscal Único)

### ROC (efetivo)

Isabel Paiva, Miguel Galvão & Associados, SROC

### ROC (suplente)

Johnny Viegas Laurência

Handwritten marks in the top right corner, including a circled 'X' and some illegible scribbles.

# Índice

## 01

Nota do Conselho de Administração .....	5
---	---

## 02

Metas e objetivos de gestão .....	7
-----------------------------------	---

## 03

### Áreas de Negócio

3.1 Mercado Municipal de Loulé .....	9
3.1.1 Mercado Exterior .....	14
3.2 Mobilidade e transportes .....	16
3.2.1 Estacionamento controlado .....	17
3.2.2 Transportes coletivos urbanos .....	18
3.2.3 Relação com o público e clientes .....	20

## 04

### Projetos e Manutenção

4.1 Edifícios .....	21
4.2 Infraestruturas e equipamentos rodoviários .....	21
4.3 Transportes urbanos .....	21
4.4 Pontos de carregamento de veículos elétricos .....	21
4.5 Frota .....	22

## 05

### Plano e Orçamento

5.1 Plano de investimento .....	23
5.2 Plano de exploração .....	24
5.2.1 Custos previsionais de exploração .....	24
5.2.2 Rendimentos previsionais de exploração .....	24
5.3 Conclusão .....	25

**06**

Anexos

<b>6.1</b>	Plano de investimento.....	<b>27</b>
<b>6.2</b>	Orçamento de exploração .....	<b>28</b>
<b>6.3</b>	Demonstração de resultados previsional.....	<b>30</b>
<b>6.4</b>	Balanço previsional .....	<b>31</b>
<b>6.5</b>	Tesouraria previsional.....	<b>33</b>

**PARECER DO FISCAL ÚNICO**


## Nota do Conselho de Administração

O Plano de Atividades e Orçamento da Loulé Concelho Global para 2021 demonstra um inequívoco reforço da nossa visão, o de melhorar a qualidade de vida no concelho de Loulé. Este desígnio é um desafio que nos impulsiona para a superação diária, implicando estratégias mais ágeis e adaptativas, bem como uma maior resiliência para obtermos os resultados desejados em prol da comunidade que servimos.

A Loulé Concelho Global tem por missão gerar valor social, económico e ambiental através da prestação de serviços aos cidadãos, contribuindo para o desenvolvimento socioeconómico local, para o crescimento da qualidade de vida e para o desenvolvimento sustentável do concelho de Loulé. Assumimos um papel determinante na gestão urbana e no desenvolvimento de medidas de mobilidade sustentável no Município, demonstrando capacidade de adaptação e de gestão moderna e inovadora, com uma ação alinhada com as Estratégias Municipais de Adaptação às Alterações Climáticas.

Estas capacidades são fulcrais face ao desafio da emergência climática, agora acelerado com a pandemia COVID-19, devido à alteração dos modos de mobilidade, nomeadamente, na redução da utilização dos transportes públicos e na preferência por modos individuais. A batalha contra as alterações climáticas é urgente, no entanto, não poderá ser feita com base na paragem da atividade económica como ficou evidenciado no ano 2020. A alteração dos padrões de mobilidade tem um papel crítico nesta batalha, devendo ser reforçadas as escolhas partilhadas e mais sustentáveis, garantindo soluções inclusivas e mais seguras, reforçando a multimodalidade na mobilidade através da descentralização e da digitalização para atingirmos a descarbonização da economia.

Os Estatutos da Loulé Concelho Global foram assim revistos de modo a poder consagrar novas áreas de intervenção na promoção e dinamização da mobilidade: a gestão e exploração dos pontos de carregamento de veículos elétricos na via pública no concelho de Loulé e, a promoção, gestão,

operação e exploração de produtos partilhados de mobilidade, incluindo, designadamente, sistemas públicos de bicicletas partilhadas.

Respondendo à crescente procura e aquisição de veículos elétricos, totalizando 12% do total de veículos vendidos em Portugal entre janeiro e setembro de 2020 e, a necessidade de consagrar uma rede de abastecimento fiável e mais acessível, estamos empenhados em garantir alternativas de pontos de carregamento para os utilizadores de viaturas elétricas no concelho de Loulé, potenciando assim uma mobilidade menos ruidosa e com menos emissões para a atmosfera.

No que concerne à promoção de modos de mobilidade mais suaves, partilhados, inclusivos e sustentáveis, o sistema de bicicletas públicas partilhadas é sem dúvida um vetor fundamental como complemento e alternativa aos transportes públicos, servindo, por um lado, as necessidades dos munícipes nas suas pequenas deslocações diárias e, por outro, permitindo aos visitantes e turistas do concelho conhecer os pontos de referência cultural através de uma opção prática e amiga do ambiente. Com esta medida, o Município de Loulé através da Empresa Municipal Loulé Concelho Global visa tornar a cidade mais acessível, com menos trânsito e, consequentemente, menos poluída e com menos ruído, possibilitando um aumento da qualidade de vida de residentes e visitantes.

Temos assim uma abordagem cada vez mais holística na promoção da mobilidade, consagrando estas novas áreas com a gestão do estacionamento na via pública e em parques de estacionamento, otimizando e complementando com a gestão dos transportes urbanos de modo a servir cada vez mais pessoas, de uma forma mais sustentável e partilhada, com uma vincada ambição de humanizar o espaço público que serve a comunidade.

A dinamização e promoção do Mercado Municipal de Loulé é um vetor estratégico da Loulé Concelho Global, estando a dotar o espaço de uma nova valência, a Praça de Restauração, a ser inaugurada


em 2021, sendo este projeto uma ferramenta inequívoca para potenciar ainda mais a dinâmica comercial e social neste edifício ex-libris situado no coração da cidade de Loulé.

Todos estes desafios inerentes à nossa missão só são possíveis de superar com uma equipa dedicada e empenhada, identificada com o propósito nobre de melhorar a qualidade de vida no concelho, vincadamente motivada para superar as dificuldades e potenciar soluções, constituída por profissionais de excelência com enorme capacidade de superação e que aqui deixamos uma nota especial de agradecimento e reconhecimento. O Conselho de Administração visa atingir estas metas tendo como objetivo primordial o equilíbrio das contas, otimizando a gestão com uma criteriosa e rigorosa alocação dos recursos, com base em objetivos económicos, sociais, éticos e ambientais. Temos como estratégia a afirmação da identidade e valores da empresa, através do empenho diário na gestão competente, criteriosa, moderna e inovadora, valorizando a nossa equipa e, o serviço público que prestamos, com um enfoque muito especial para a melhoria contínua da satisfação e qualidade de vida da nossa comunidade.

Loulé, 17 de novembro de 2020



**David Jorge Costa Pimentel**  
Presidente do Conselho de Administração



**Carlos Manuel Pontes Costa**  
Vogal do Conselho de Administração



**Marilyn Zacarias Figueiredo**  
Vogal do Conselho de Administração



## Metas e Objetivos de Gestão

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano 2021 define as ações da Loulé Concelho Global para uma rápida recuperação e aumento da sua atividade de prestação de serviços, contribuindo ativamente como ator público para a dinamização e criação de valor económico, social e ambiental, de acordo com as orientações e estratégias previstas e delineadas pela Câmara Municipal de Loulé.

É absolutamente fundamental que as Empresas Municipais estejam na linha da frente para impulsionar a economia na prestação de serviços públicos, incentivando uma rápida recuperação económica e social para a melhoria da qualidade de vida dos munícipes e visitantes do concelho de Loulé.

Neste sentido, o orçamento da Loulé Concelho Global para 2021 ascende a um valor de 1.891.599,99€, com uma progressão significativa sobre os rendimentos estimados para o final de 2020. As receitas próprias irão também ser impulsionadas com a gestão e operação de pontos de carregamento de veículos elétricos, sendo que esta nova área de intervenção passará a representar já em 2021 cerca de 5% das receitas totais e, com uma estimativa crescente de importância nos próximos anos.

No que concerne ao investimento para o ano de 2021 iremos realizar um valor total de 148.700€ assente em diversas iniciativas e projetos para a melhoria na gestão das nossas áreas de intervenção.

Para 2021 a Loulé Concelho Global tem diversos desafios dos quais destacamos:

- A implementação do projeto Cooperative Streets, cofinanciado pelo Mecanismo Interligar a Europa da União Europeia, que visa dotar os Transportes Urbanos com informação ao público em tempo real nas paragens para melhor servir os utentes deste serviço.
- O apoio à CML para o lançamento do concurso para a gestão e exploração do Sistema de Bicicletas Públicas Partilhadas do concelho, com uma solução única e integradora em Loulé, Quarteira, Vilamoura, Almancil, Quinta do Lago e Vale do Lobo.
- A revisão e atualização do regulamento das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada, com medidas que promovam:
  - A garantia de estacionamento disponível para os residentes, o mais próximo possível das suas residências e gratuito para a primeira viatura;
  - A promoção de uma maior acessibilidade ao comércio e serviços com incentivos para a rotatividade no acesso aos lugares de estacionamento.
  - Medidas para potenciar a conversão da taxa de estacionamento em benefícios para compras no comércio local.
  - A promoção de uma mobilidade mais sustentável e com menores emissões de gases com efeito estufa.
  - A intermodalidade entre os diferentes meios de mobilidade, potenciando as alternativas mais suaves e partilhadas.
  - O reforço dos pagamentos através de soluções digitais, permitindo o pagamento do estacionamento sem necessidade de recurso ao parquímetro.
- O lançamento de um novo concurso público para a prestação de serviço dos Transportes Urbanos no concelho de Loulé. Transportamos anualmente mais de 230.000 passageiros, sendo que iremos rever circuitos e frequências de todas as linhas existentes, bem como as linhas de origem e de destino dos munícipes, no sentido de otimizar este novo procedimento que será lançado em 2021.
- A manutenção da isenção nos Transportes Urbanos no ano de 2021.
- A ampliação da oferta de pontos de carregamento de veículos elétricos na via pública;
- A coordenação do Grupo de Trabalho da Energia e da Mobilidade Elétrica, promovendo a concretização de dois documentos



fundamentais: a Estratégia Municipal para a promoção da mobilidade elétrica e o respetivo Regulamento Municipal.

- O desenvolvimento do projeto de eficiência energética para o Parque de Estacionamento Municipal de Loulé, através de uma UPAC (unidade de produção para autoconsumo) com recurso a painéis fotovoltaicos.
- O apoio à dinamização da plataforma de comércio loulelocal.pt, alavancando a presença de novas empresas do concelho com a criação de ferramentas para a fidelização dos clientes para o aumento do consumo no comércio local;
- O início da atividade da nova Praça da Restauração na praça central do Mercado Municipal de Loulé, com um forte apoio na comunicação e publicidade desta nova valência. Estimamos uma progressão de 30% das receitas anuais do Mercado com o início da exploração deste novo projeto, sendo que irá proporcionar uma melhoria de resultados dos nossos concessionários através de uma maior visitação, maior consumo e alargamento do horário de funcionamento.
- A colaboração no projeto do novo Mercado Municipal de Quarteira, contribuindo com medidas para otimizar a gestão e exploração do espaço, nomeadamente em áreas como o funcionamento e a logística, o estacionamento e operações de cargas e descargas, pontos de carregamento para veículos elétricos e, a otimização da eficiência energética do edifício.

Na área dos recursos humanos iremos concluir a implementação do novo sistema de avaliação do desempenho dos colaboradores, onde todos os colaboradores conhecem os seus KPI (Key Performance Indicators), os seus objetivos individuais e da sua equipa, bem como, os objetivos gerais de prestação de serviços da Loulé Concelho Global. Todos estes objetivos (pessoais, de cada equipa e os da empresa) contribuem ativamente para a avaliação de desempenho de todos os colaboradores, garantindo assim um maior sentido de participação ativa nos objetivos gerais e transversais da empresa. É um sistema que contempla também uma avaliação comportamental, com balanços regulares ao longo do ano, para uma revisão dos resultados intermédios obtidos, permitindo assim uma maior eficiência e eficácia em todo o processo.

Continuaremos a prosseguir o objetivo da melhoria contínua dos processos internos, mantendo ao longo de todo o ano um plano de auditorias internas, garantindo assim uma correta monitorização e acompanhamento do desempenho das atividades administrativas e operacionais na prossecução dos nossos objetivos. Iremos igualmente realizar uma auditoria externa anual de acompanhamento, a realizar no último semestre do ano, com o objetivo da manutenção da certificação nos referenciais da qualidade, ambiente e conciliação, normas ISO 9001, ISO 14001 e NP 4552.

O plano de marketing para 2021 tem como principal estratégia a aproximação da empresa aos seus clientes, comunicando melhor o seu desígnio para a promoção de uma mobilidade mais inclusiva, partilhada, sustentável, suave e ativa. É um plano que orienta as ações de comunicação para envolver cada vez mais a comunidade e a nossa equipa, para contribuirmos ativamente na redução da pegada ecológica, para a redução das emissões de gases de efeito estufa, para a preservação do meio ambiente e para a promoção da sustentabilidade em todas as nossas atividades diárias. Como ferramenta essencial para esta estratégia de comunicação e para estarmos ainda mais próximos dos nossos clientes, permitindo iterações permanentes com os nossos serviços, iremos lançar o nosso novo site corporativo.

Temos como objetivo fundamental, partilhar e desenvolver uma visão de um futuro mais inclusivo, mais partilhado, mais ecológico e definitivamente mais sustentável, gerando maior bem-estar coletivo, sendo este o nosso maior contributo para uma rápida recuperação económica e social do país e do mundo.

### 3. Áreas de Negócio

#### 3.1 Mercado Municipal



O Mercado Municipal de Loulé é um ícone do comércio local, âncora vital na cidade e que contribui para potenciar a atividade comercial, social e cultural desde 27 de junho de 1908. Esta dinâmica pulsante é prosseguida com uma estratégia ativa de promoção da economia local e da sua sustentabilidade, reduzindo ativamente a pegada ecológica em toda a cadeia de produção, distribuição e consumo dos diversos agentes económicos do concelho e da região. Assim, há mais de 100 anos que o Mercado Municipal de Loulé aproxima produtores e comerciantes dos consumidores, potenciando a oferta e diversidade local ambientalmente sustentável, desempenhando um papel fulcral a nível do comércio local, num edifício que é ex-libris da cidade e objeto de inúmeras memórias individuais e coletivas da comunidade louletana.

Imagem 1  
Mercado Municipal de Loulé



É também importante salientar que atualmente é um edifício totalmente autossuficiente em termos

energéticos durante os períodos de maior incidência solar, recorrendo a painéis fotovoltaicos colocados ao longo da sua cobertura. Este investimento está em perfeito alinhamento com as Estratégias Municipais de Adaptação às Alterações Climáticas por dotar este edifício de uma unidade de produção para autoconsumo, com recurso à energia renovável mais abundante do Algarve: o sol.

Imagem 2

Painéis fotovoltaicos (cobertura Mercado Municipal)



No que concerne à proposta de valor, o Mercado Municipal de Loulé oferece diariamente aos seus clientes e visitantes uma panóplia de cores, texturas e aromas únicos, revisitando diariamente a cultura, costumes e tradição da nossa região, através do comércio de frescos, mercearia, bebidas, restauração, têxteis, florista, artesanato e souvenirs.

A exigência na qualidade e apresentação dos produtos comercializados é uma prioridade deste nobre espaço, tendo sempre mantido uma linha

orientadora de conciliação entre a tradição e a produção local, conjugada com a inovação dos Mercados Municipais para acompanharem novas tendências de compra e de consumo.

O Mercado Municipal de Loulé tem igualmente um papel importante no desenvolvimento das relações

de confiança e de proximidade entre os vários agentes sociais do concelho, nomeadamente através de atividades desenvolvidas por IPSS do concelho com recurso à Banca Solidária, iniciativa lançada em 2020 que será mantida em 2021.



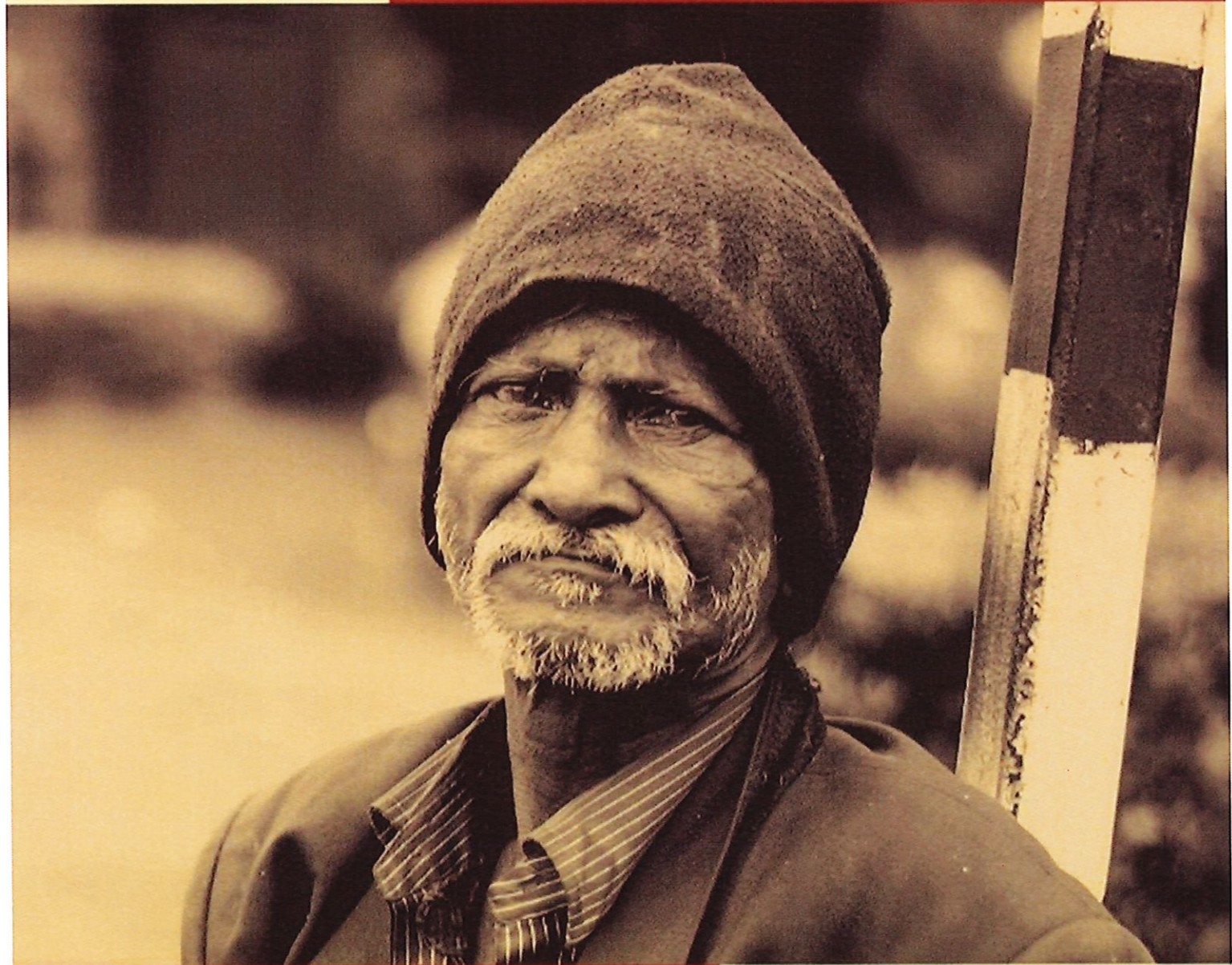
Handwritten signature and scribbles in the top right corner.



MERCADO DE LOULÉ  
Desde 1908

# BANCA SOLIDÁRIA

AJUDAR QUEM AJUDA



TEM UM PROJETO OU UMA  
ATIVIDADE DE CARIZ SOCIAL E  
QUER DAR-SE A CONHECER NO  
MERCADO MUNICIPAL DE LOULÉ?

ENTRE EM CONTATO COM A NOSSA EQUIPA E  
INFORME-SE DE COMO PODERÁ AJUDAR A  
COMUNIDADE ATRAVÉS DO MERCADO DE LOULÉ.

---

## CONTATOS

+351 289 401 080  
mercadomunicipal@lcfglobal.pt  
www.lcfglobal.pt



Com o intuito de garantir maior segurança para os operadores e clientes, iremos implementar um novo sistema de controlo de acessos, recorrendo a câmaras para a contagem, bem como a um reposicionamento de câmaras do sistema de CCTV, com o intuito de melhor informar os utentes deste nobre espaço sobre a sua lotação, bem como, abranger uma maior área de vigilância no interior do edifício.

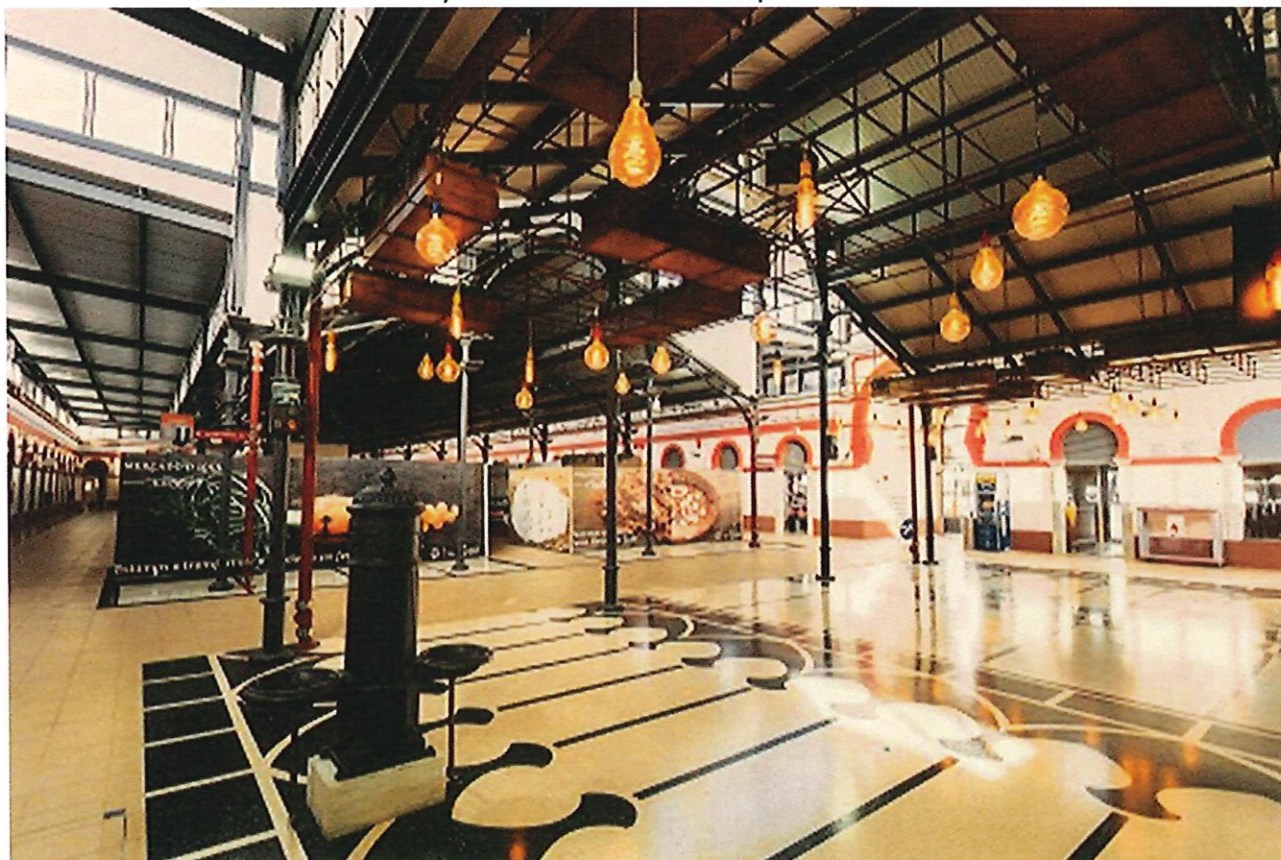
Estamos cientes que o Mercado atualmente desempenha um papel fulcral no comércio local e que continuará a ser um produto turístico de elevada qualidade e de crescente procura, onde queremos que a visita à "Praça" seja cada vez mais uma experiência única, inovadora e enriquecedora. Para atingirmos este objetivo, está implícito que temos de continuar a proporcionar excelentes condições para o desenvolvimento da atividade económica dos nossos operadores, criando novas ocasiões de consumo e de visitação, bem como, ações de capacitação para que possamos potenciar

cada vez mais as diversas atividades desenvolvidas no Mercado.

Neste sentido, com a concretização do procedimento de contratação pública em curso, iremos proceder em 2021 à abertura da Praça de Restauração no centro do Mercado Municipal de Loulé, dotando este espaço de 4 novas propostas de valor na área da gastronomia. Este novo elemento central e catalisador do Mercado, será um novo polo de atração, distinto e complementar da oferta atualmente existente, aumentando a amplitude horária do funcionamento do espaço, permitindo uma nova valência e novas ocasiões de consumo, contagiando a atividade comercial e social quer dos agentes no interior do Mercado, quer da sua envolvente abraçando todo o comércio local do centro da cidade de Loulé.

Imagem 3

**Praça central do Mercado Municipal de Loulé**



A gestão, exploração, manutenção e promoção comercial do Mercado Municipal de Loulé continuará a ser exercido para gerar a máxima eficiência e eficácia nos resultados, com recurso

aos processos de melhoria contínua, garantindo que o Mercado Municipal de Loulé continua a ser o único mercado do país certificado na ISO 9001 (Qualidade), na ISO 14001 (Ambiente) e na NP 4552 (Conciliação). Continuaremos a recorrer à

consultoria em higiene e segurança alimentar, realizando auditorias aos módulos comerciais e lojas para a garantia do cumprimento do HACCP.



No que concerne a política ambiental iremos dar continuidade à implementação de medidas sustentáveis, como a regular monitorização dos consumos de água e de energia elétrica, no sentido de reduzirmos os consumos. Igualmente iremos continuar a dinamizar ações de sensibilização junto dos operadores para a importância da redução dos consumos, para a importância da separação dos resíduos, bem como, para a obrigação do encaminhamento dos subprodutos de categoria III.

Na área da responsabilidade cívica continuaremos a ter um papel proactivo, através da realização de simulacros de sismo e incêndio, em parceria com os Serviços Municipais de Proteção Civil e Bombeiros Municipais. Na vertente de suporte básico de vida e paragem cardiorrespiratória, a totalidade da equipa do Mercado está formada e credenciada como operador de DAE (desfibrilhador automático externo), estando o equipamento integrado na rede do município em parceria com o ABC (Algarve Biomedical Center).

A constante mudança e dinâmica da conjuntura económica, social e ambiental implica uma necessária revisão e atualização do Regulamento dos Mercados Municipais do Concelho de Loulé, proposta essa que será gizada pela Loulé Concelho Global no decurso de 2021 e posteriormente submetida para apreciação e deliberação da Câmara Municipal de Loulé.

Iremos continuar a associar-nos à iniciativa Hora do Planeta, sendo esta a maior campanha global para a consciencialização da sociedade sobre as alterações climática, a nível mundial. Iremos estar presentes na promoção e dinamização da Semana Europeia da Mobilidade, bem como, no exercido Nacional Cívico de sensibilização para o risco Sísmico intitulado a "Terra Treme".

Iremos continuar a aplicar inquéritos de satisfação, para conhecer com maior precisão os clientes que frequentam o Mercado e as suas preferências comerciais. Com base nesta informação e, porque temos consciência que o mercado de retalho alimentar está em constante mudança e cada vez mais desafiante, queremos adaptar a nossa oferta e experiência de compra para ir de encontro aos

clientes cada vez mais exigentes e rigorosos nas suas decisões de compra e de consumo.

A pandemia COVID-19 veio condicionar a possibilidade de serem desenvolvidos eventos, pelo que, prudentemente, não iremos dinamizar a XI Edição da Feira do Chocolate que seria realizada em fevereiro de 2021. Após 10 anos de crescente sucesso nesta iniciativa, iremos agora fazer um compasso de espera, organizando novamente logo que possível este doce evento que tanto tem potenciado a economia local de Loulé durante a época baixa. Haverá oportunidade de continuar a desenvolver este evento, bem como outros igualmente importantes, para continuarmos a potenciar cada vez mais a experiência de visitar e de comprar no nosso Mercado Municipal de Loulé e comércio local do concelho.

Imagem 4

#### X Edição da Feira do Chocolate



*Handwritten signature and initials in blue ink.*

### 3.1.1 Mercado exterior

O Mercado de Sábado é dinamizado ao ar livre nas ruas envolventes ao Mercado Municipal de Loulé, possibilitando um local de encontro dos consumidores com os nossos produtores locais. Anualmente temos reforçado o prestígio e reconhecimento deste mercado devido à excelência e qualidade dos produtos e, pela crescente variedade da oferta. Como reflexo, há um significativo aumento do interesse de produtores agrícolas locais e regionais para obter um espaço de venda, bem como, um aumento de clientes de todas as faixas etárias, nacionais e estrangeiros, residentes e visitantes que proporcionam ruas cheias de vida e de comércio aos sábados na cidade de Loulé.

Cada vez mais os consumidores são clientes mais exigentes e mais conhecedores da atividade agrícola, e estão cada vez mais interessados em produtos frescos e da época. Esta relação direta com os agricultores é um fator de confiança, e as relações douradoras e de proximidade entre ambos permitem a perceção imediata da qualidade dos alimentos e a satisfação total dos clientes.

Consideramos que esta modalidade de mercado semanal, onde se comercializa produtos biológicos, produtos sazonais e em muito dos casos produtos cultivados a curta distância do local de venda, é uma solução de sucesso no apoio à comercialização da produção agrícola familiar, de mais curta pegada ecológica, beneficiando a economia circular e local.

No sentido de potenciar ainda mais o Mercado Municipal de Loulé, iremos desenvolver um Plano de Ordenamento e Valorização do Mercado de Sábado e a sua relação com os restantes Mercados de Loulé que ocorrem aos sábados.

Imagem 5  
Mercado de sábado



Continuaremos a ter um papel ativo na área da formação dos operadores, encetando ações de sensibilização junto dos vários operadores em áreas como:

- Atendimento ao público.
- Acondicionamento e exposição dos produtos.
- Higienização e limpeza (particularmente importante nesta fase pandémica).
- Cumprimento do HACCP e segurança alimentar.

Estamos empenhados aproximar ainda mais os produtores aos consumidores, dinamizando ações de sensibilização para um consumo mais sustentável, garantindo o escoamento de frutas e legumes de menores calibres e apresentação diferenciada, com o mote “gente bonita consome fruta feia”.

Como empresa municipal que visa a sustentabilidade como desígnio, há em toda a nossa ação e, com especial incidência na gestão do

Mercado, um foco para a aproximação do produtor e consumidor proporcionando cada vez mais o desperdício zero e a redução da pegada ecológica num país que importa 73% dos alimentos que consome<sup>1</sup>. Portugal tem infelizmente a maior pegada ecológica alimentar do Mediterrâneo e, depende de todos nós mudarmos este paradigma,

começando pelo simples gesto de consumirmos mais nos mercados municipais e em produtos locais. Se todas as pessoas no mundo consumissem como os Portugueses, precisaríamos de 2,3 planetas Terra para viver, pelo que, contamos cada vez mais com a sua visita no Mercado Municipal de Loulé.

Imagem 6  
**Planeta saudável**



<sup>1</sup> UNIVERSIDADE DE AVEIRO. Padrões alimentares dos portugueses são insustentáveis. Aveiro, ano 2020. Disponível em <<https://www.ua.pt/pt/noticias/9/64704>> Acesso em: 10 nov 2020.



## 3.2 Mobilidade e Transportes



O Município de Loulé é um extenso território que abraça a região algarvia desde o mar até à serra com a fronteira regional com o Alentejo e pela sua centralidade na região e proximidade com às principais vias de comunicação rodoviária e ferroviária assim como com a proximidade ao aeroporto internacional torna-o um município atrativo para empresas, população residente, turistas e visitantes.

São as freguesias mais urbanas que impõem os maiores desafios nas diversas áreas da mobilidade e das acessibilidades.

As localidades com malha urbana mais compacta (Loulé, Quarteira e Almancil) assim como os resorts (Vilamoura, Vale do Lobo e Quinta do Lago) estão desenhados essencialmente para chegar de viatura própria com uma boa infraestrutura para circulação e uma insuficiente estrutura para estacionamento das viaturas. São igualmente insuficientes as infraestruturas e serviços de transporte público coletivo, as infraestruturas de mobilidade ciclável, as infraestruturas de abastecimento de veículos elétricos e as infraestruturas de mobilidade pedonal.

O espaço público serve então os diversos utilizadores desde residentes, empresas e fornecedores, clientes, turistas e visitantes, com necessidades de mobilidade distintas e que necessitam de ser conciliadas e otimizadas.

Sabendo que o veículo automóvel é indissociável da vida das cidades importa introduzir medidas que permitam devolver espaço público às pessoas controlando as viaturas em circulação ou estacionadas no centro das cidades e na proximidade dos resorts.

Contribuem para este propósito a gestão do estacionamento e a disponibilização de serviços de transporte público (regulares ou disponíveis de acordo com as necessidades dos seus utilizadores).

A gestão do estacionamento (de superfície e em Parque) são fundamentais para criar cidades mais

acessíveis, com melhor qualidade do ar e mais seguras.

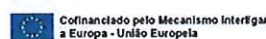
Com a revisão dos Estatutos desta Empresa Municipal, foi consagrada a possibilidade da transferência de novas competências da Câmara Municipal de Loulé, nomeadamente em áreas como:

a) A regulação e fiscalização do estacionamento nas vias e espaços públicos, dentro das localidades, para além dos destinados a parques ou zonas de estacionamento, quer fora das localidades, neste caso desde que estejam sob jurisdição municipal;

b) A instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviários por infrações leves relativas a estacionamento proibido, indevido ou abusivo nos parques ou zonas de estacionamento, vias e nos demais espaços públicos quer dentro das localidades, quer fora das localidades, neste caso desde que estejam sob jurisdição municipal, incluindo a aplicação de coimas e custas.

O transporte público promove maior acessibilidade a pessoas e serviços, é mais inclusivo e partilhado, é menos exigente a nível de infraestruturas e contribui para um menor congestionamento das vias rodoviárias.

O transporte público já em vigor assume um formato de uso coletivo em autocarro e, o objetivo a curto prazo, é que passe também a disponibilizar um novo formato de uso individual e que cresce fortemente no seu uso por toda a Europa, através do desenvolvimento do atual sistema público de bicicletas de uso partilhado de Vilamoura e Vale do Lobo contemplando uma solução compatível para implementar igualmente em Loulé, Quarteira, Almancil e Quinta do Lago.



O Projeto *Cooperative Streets*, cofinanciado pelo Mecanismo Interligar a Europa da União Europeia, onde a Loulé Concelho Global é parceiro beneficiário na qualidade de *implementing body*, é um desafio para ser implementado de 2021 a 2025, com foco na implementação de sistemas de

informação ao público em tempo real nos transportes urbanos e a ligação dos dados em tempo real ao NAP (*Nation Access Point*).

A inovação tecnológica, a formação para incremento da qualidade dos serviços prestados, a adoção de práticas ambientalmente mais sustentáveis e a proteção de dados são balizas que continuarão a guiar a intervenção dos nossos serviços.

### 3.2.1 Estacionamento Controlado



As zonas de estacionamento de superfície são geridas na ótica do serviço público, contribuindo para maior segurança, maior rotatividade no acesso e uma melhor imagem e ordenamento dos centros urbanos e dos *resorts*.

O estacionamento controlado promove a disponibilização de lugares de estacionamento, potenciando o aumento da rotação através de mecanismos de dissuasão de permanências prolongada com políticas de preço e fiscalização do estacionamento indevido.

As zonas de estacionamento de duração limitada protegem os residentes dos centros urbanos através da atribuição de benefícios na condição de residente e contribuem para a disponibilização de lugares para carga e descarga, assumindo que são operações essenciais para o adequado funcionamento das empresas situadas nas áreas de estacionamento controlado. Também as zonas de estacionamento de duração limitada dispõem de opções do tipo avença semanal e mensal, permitindo vantagens no preço para períodos mais longos.

Os parques de estacionamento são geridos na ótica do estacionamento de média e longa duração. São soluções alternativas e competitivas ao estacionamento na via pública, porque praticam preços inferiores, prevendo a possibilidade de avença que permite vantagens de preço para períodos mais longos.

Imagem 7

#### Parque de Estacionamento Municipal de Loulé



A Loulé Concelho Global, na qualidade de entidade atuante, com competência delegada pela Câmara Municipal de Loulé e credenciada pela Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária, continuará em 2021 a gerir e a fiscalizar as Zonas de Estacionamento de Duração Limitada (ZEDL) e os Parques de Estacionamento Municipais, nos termos previstos pelo acionista, e compromete-se a:

- Consolidar a gestão do Parque de Estacionamento de Loulé e do Parque de Estacionamento da Praia da Quinta do Lago; e
- Consolidar a gestão das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada (ZEDL) nas localidades de Loulé, de Quarteira, de Vilamoura, Vale do Lobo e Quinta do Lago.

Imagem 8

### Zona de estacionamento tarifado na cidade de Loulé



Em termos de ações prevê-se:

No Parque de Estacionamento de Loulé prevemos instalar uma solução de pagamento do estacionamento através da Via Verde.

Proceder à revisão dos regulamentos das zonas de estacionamento de duração limitada e submeter para apreciação do município, incluindo nesta ação uma proposta para revisão das taxas municipais de estacionamento.

Em Loulé, Quarteira e Vilamoura prevê-se a aquisição e instalação de novos equipamentos de controlo de tempo (parquímetros).

No Vale do Lobo prevê-se a aquisição e instalação de equipamentos de controlo de tempo (parquímetros) na Zona de Estacionamento de Vale do Lobo central nas bolsas de estacionamento na baixa na Avenida do Mar e na Estrada da Horta.

Na Quinta do Lago prevê-se a constituição da ZEDL (área comercial e Ancão) assumindo que impõe a necessidade de providenciar equipamentos de controlo de tempo (parquímetros), sinalização vertical e informação a residentes e comerciantes.

Como atividade fundamental na gestão do estacionamento, iremos dar continuidade à gestão do processo contraordenacional decorrente da ação direta da fiscalização do estacionamento exercido pela Loulé Concelho Global. Conforme decisão municipal, iremos ter uma nova amplitude de intervenção, por eventual transferência de competências da câmara municipal<sup>2</sup>, que se prende com:

a) A regulação e fiscalização do estacionamento nas vias e espaços públicos, dentro das localidades, para além dos destinados a parques ou zonas de estacionamento, quer fora das localidades, neste caso desde que estejam sob jurisdição municipal;

b) A instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviários por infrações leves relativas a estacionamento proibido, indevido ou abusivo nos parques ou zonas de estacionamento, vias e nos demais espaços públicos quer dentro das localidades, quer fora das localidades, neste caso desde que estejam sob jurisdição municipal, incluindo a aplicação de coimas e custas.

Iremos continuar a consolidar a utilização e disponibilização de soluções tecnológicas para pagamento digital do estacionamento, no sentido de facilitar o uso do espaço público pelos diferentes utilizadores, em particular, os condutores de viaturas particulares (*iParque Mobile* e *Via Verde Estacionar* e eventual integração da solução *PaySimplex*).

### 3.2.2 Transportes Coletivos Urbanos



O transporte urbano é um dos elementos da mobilidade que mais contribui para a acessibilidade para todos, permitindo a deslocação

<sup>2</sup> Decreto-Lei n.º 107/2018, de 29 de novembro, artigos 2.º e 3.º

e independência de algumas franjas da população, em particular a população não motorizada (com destaque para a população juvenil e população sénior).

O Município de Loulé dispõe de um serviço regular de transporte público coletivo em autocarro nas localidades de Loulé, Quarteira, Vilamoura e Almancil com respetiva ligação pontual à ferrovia e um serviço especial de verão na localidade de Vilamoura.

São serviços de elevado interesse público, que dispõem de um tarifário reduzido e abaixo do custo real da operação, exigindo do Município e da empresa municipal um grande esforço financeiro para equilibrar a operação. Com o decurso da situação pandémica COVID-19, este serviço público passou a estar isento de taxas para todos os utentes.

Ao longo do ano de 2021 caberá à Loulé Concelho Global a monitorização do cumprimento dos contratos estabelecido entre esta empresa e o prestador de Serviços de transporte em autocarro, que se estendem até julho/2021.

Este serviço é prestado em modo regular nas localidades de Loulé, Quarteira e Almancil de segunda a sábado. E na cidade de Quarteira e Vilamoura o serviço especial que funciona ao longo de 9 semanas no período do verão funciona todos os dias incluindo horários noturnos que se estendem até à 01h da manhã.

Em 2021 será lançado novo procedimento de contratação para a prestação de serviços de transporte público em autocarro resultado que decorrerá de:

1. Modelo de gestão e financiamento da unidade de negócio;
2. Consultoria técnica na área da mobilidade que prevê a apresentação de estudo de perfis de passageiros, linhas desejo, horários, cadências e preços;
3. Parecer prévio da AMT;
4. Nova imagem para o serviço municipal de transporte urbano em autocarro e novo design de equipamentos de sinalização de Paragem;
5. Procedimento de contratação pública.

Imagem 9

#### Paragem do circuito de transportes urbanos



No âmbito da mobilidade individual estaremos empenhados na aposta do sistema de *bikesharing* municipal, participando ativamente na construção de um regulamento municipal e respetiva tabela de taxas de utilização, acompanhando a evolução do procedimento de contratação pública a ser lançado pela câmara municipal no decurso de 2021. Neste âmbito, caberá à LCG a componente da gestão da prestação do serviço, a relação comercial com os clientes, a sinalização e a estratégia de comunicação.

Imagem 10  
**Bike Share Inframoura**



### 3.2.3 Relação com o público e clientes

Numa lógica de proximidade o atendimento ao público será cumprido em espaços com porta aberta (loja), on call service (piquete telefónico) e on line (sítio internet, redes sociais e newsletter). A Loja da Mobilidade em Loulé funcionará diariamente e ao longo de todo o ano de segunda a sábado.

O espaço de atendimento no Vale do Lobo funcionará no período de junho a setembro nos dias de segunda a sábado.

Os serviços de piquete são prestados através de linha de atendimento permanente para clientes do Parque pelo telefone + 351 927 244 424 e atendimento das 09h 19h para clientes das ZEDL pelo telefone + 351 919 000 708.

On line a comunicação com os clientes cumpre-se através do sítio internet da LCG ([www.lcgglobal.pt/](http://www.lcgglobal.pt/)), pelo Facebook ([transportesurbanosmunicipioloule](https://www.facebook.com/transportesurbanosmunicipioloule)) e pelas newsletters institucionais.

Igualmente neste domínio cumprirá a LCG a missão de responder a todos os pedidos de informação e reclamações nas áreas do estacionamento e dos transportes urbanos.

Assumindo ainda o compromisso de participar em eventos de informação ao munícipe sobre o Município de Loulé e a mobilidade como um serviço como é, por exemplo, o *Park(ing) Day*.

A handwritten signature in blue ink, located in the top right corner of the page.

## 4. Projetos e Manutenção



Neste Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021 apresentamos de seguida e de forma sucinta uma descrição dos principais trabalhos a desenvolver no âmbito do Gabinete de Projetos e Manutenção (GPM).

### 4.1 Edifícios

Em matéria de edifícios, o GPM irá assegurar a realização de obras de conservação e manutenção necessárias, mas também melhorias e alterações nos espaços já existentes.

Estão previstas as seguintes obras de alteração nos edifícios da Loulé Concelho Global.

- a) No Mercado Municipal de Loulé iremos proceder à reparação de todas as caleiras de drenagem de águas pluviais na cobertura do Mercado Municipal de Loulé, as caleiras encontram-se bastante oxidadas e carecem de manutenção.
- b) No parque de estacionamento Municipal de Loulé, iremos instalar uma UPAC (unidade de produção para autoconsumo), com o objetivo de aproveitar a exposição solar para gerar a energia elétrica necessária para o funcionamento diário normal do parque.
- c) Proceder à instalação do sistema de acesso ao piso 0 do parque de estacionamento de Loulé, com a solução Via Verde como uma medida de melhoria da qualidade do serviço prestado ao utilizador.

### 4.2 Infraestruturas e Equipamentos Rodoviários

No próximo ano a Loulé Concelho Global, E.M., tem programado o ordenamento de mais lugares de estacionamento na via pública, aumentando desta forma as suas ZEDL (Zonas de Estacionamento de Duração Limitada), nomeadamente em:

- a) • Quinta do Lago - Praia do Ancão.  
A implementação dos projetos de alargamento da ZEDL será da responsabilidade da Direção de Mobilidade e Transportes e do Gabinete de Projetos e Manutenção, incluirá a instalação de sinalização horizontal e vertical, parquímetros e outros equipamentos necessários, para além destes trabalhos irão ser realizados trabalhos de manutenção normais e usuais de conservação das infraestruturas rodoviárias de estacionamento já existentes.

Iremos lançar um procedimento para a aquisição de 18 parquímetros por concurso público, para instalação na Quinta do Lago, Vale do Lobo, Vilamoura e Loulé para substituição dos equipamentos que têm vindo a ser alugados na época alta e alguns que se encontram em fim de vida.

### 4.3 Transportes Urbanos

Em 2021 iremos dar seguimento aos trabalhos que tem vindo a ser desenvolvidos no âmbito da conservação e manutenção dos equipamentos afetos à área dos transportes urbanos, nomeadamente, nos abrigos de paragem e na sinalização horizontal.

### 4.4 Pontos de Carregamento de Veículos Elétricos

Em julho de 2020 terminou o período transitório da rede MOBI.E, iniciando-se o pagamento da totalidade dos postos de carregamento públicos a nível nacional. Operámos no decorrer deste ano três postos de carregamento, dois postos de carregamento normais e um posto de carregamento rápido e, durante o ano de 2021, pretendemos melhorar o uso destes equipamentos criando melhores condições, tais como uma

cobertura que servirá como sombreamento e proteção contra a intempérie.

Imagem 11

#### Posto de carregamento de veículos elétricos (Loulé)



A Loulé Concelho Global, EM, é uma entidade fundamental para o desenvolvimento da mobilidade elétrica no concelho de Loulé, sendo OPC (Operador de postos de carregamento) licenciado e certificado pela DGEG desde setembro de 2019. Integramos o grupo de trabalho criada pelo município para o desenvolvimento de um documento orientador da estratégia para a promoção da mobilidade elétrica, bem como, de um regulamento municipal sobre esta matéria. Iremos em 2021 passar a operar mais postos de carregamento no concelho, instalados pelo município, por empresas municipais e, entidades privadas a quem iremos continuar a propor a prestação dos nossos serviços.

Prevemos instalar pelo menos mais um posto de carregamento normal na via pública, na cidade de Loulé, na Av. 25 de abril e iremos substituir as tomadas de carregamento existentes no parque de estacionamento municipal de Loulé, por postos

ligados à rede pública MOBI.E de carregamento de veículos elétricos.

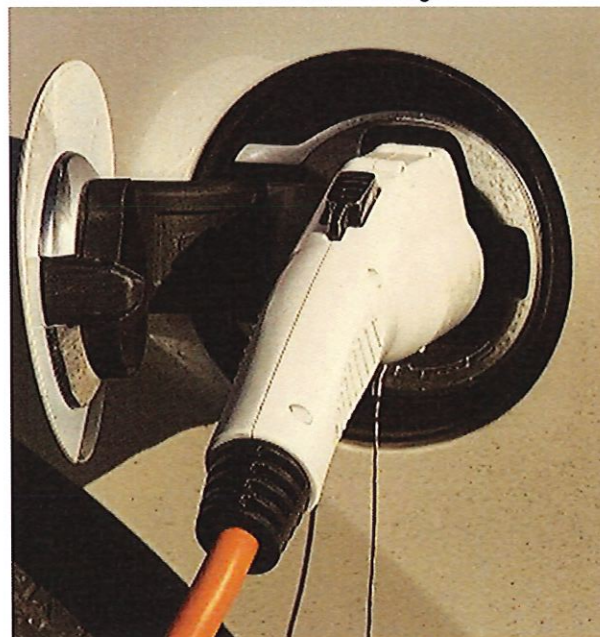
## 4.5 Frota

O veículo elétrico é definitivamente uma aposta certa, para além de ser muito menos poluente que um carro a combustão, a sua manutenção e utilização é muito mais económica em comparação com o veículo tradicional.

Em 2021 iremos substituir a totalidade das viaturas a combustão da nossa frota por viaturas elétricas, servindo também como promoção e sensibilização da comunidade para a necessidade de uma transição energética na mobilidade.

Imagem 12

#### Veículo elétrico em carga



Candidatámo-nos no decorrer do ano 2020 ao Aviso n.º 20226/2019 do Fundo Ambiental, que faz parte da 3.ª Fase do Programa de Apoio à Mobilidade Elétrica na Administração Pública — Financiamento para a aquisição de 600 veículos elétricos, continuando a aguardar pelo resultado da mesma para avançamos com esta estratégia de alteração da nossa frota automóvel. No próximo ano iremos continuar a procurar fundos para apoio nesta substituição da frota automóvel, realizando candidaturas sempre que tenhamos os critérios de elegibilidade satisfeitos.



## 5. Plano e Orçamento para o ano de 2021

Em meados do mês de março, do corrente ano, a Organização Mundial de Saúde declarou que a infecção pelo novo Coronavírus atingiu o patamar de pandemia, tendo o governo, em função dessa circunstância, decretado o estado de emergência nacional e adotado medidas extraordinárias para conter a propagação do vírus. Neste contexto e perante a emergência sanitária, foram adotadas medidas de contenção do surto, tendo sido suspensa a operação de estacionamento e restringida a utilização dos transportes urbanos, suprimindo-se circuitos, e condicionado o acesso ao Mercado Municipal de Loulé, isentando-se as respetivas taxas municipais. Não obstante terem sido adotadas medidas para mitigar o impacto negativo da pandemia nos fundamentais da empresa, foi incontornável a deterioração significativa dos resultados, que continuará a afetar o orçamento para o próximo ano, pese embora o desenvolvimento de um tratamento ou de uma vacina mais cedo do que o esperado, poder abrir a porta para uma retoma da economia mais rápida do que o previsto.

Os pressupostos gerais que serviram de base à elaboração da previsão da situação económico-financeira para o ano de 2021, resumem-se nos seguintes preceitos:

- 1) A informação que serviu de base à elaboração dos instrumentos de gestão previsionais, mais concretamente, no que respeita aos cálculos previsionais, reporta-se ao balancete do mês de setembro de 2020, e teve em conta a comparação com o período homólogo do ano anterior bem como a análise histórica da gestão, nos quais assentaram a projeção dos gastos e rendimentos para o período em apreço;
- 2) Todos os gastos e rendimentos previsionais foram projetados e calculados a preços correntes;
- 3) Os prazos médios de pagamento e recebimento foram fixados com base no seu comportamento em períodos anteriores, sendo objetivo desta empresa respeitar um prazo médio de pagamento a fornecedores inferior a 55 dias;
- 4) Para efeitos do cálculo dos saldos iniciais do Balanço Previsional em 01/01/2021, foi efetuada

uma previsão do encerramento das contas reportadas a 31/12/2020;

5) As depreciações e amortizações do ativo foram estimadas de acordo com a vida útil prevista para os bens, tendo em conta a sua natureza;

6) O reconhecimento, mensuração e apresentação dos elementos constantes do Balanço e da Demonstração de Resultados previsionais, foram efetuados nos termos do Sistema de Normalização Contabilística.

### 5.1 Plano de Investimento

O plano de investimentos para o período em análise encontra-se significativamente comprometido, devido à conjuntura económica vigente, mantendo, mesmo assim, uma parcela significativa do investimento para a aquisição de equipamento básico, que representa 79% do investimento total em Capex, e que constitui, na sua maioria, investimento de reposição ou substituição. Desta parcela, 51% da verba inscrita naquela rubrica, será absorvida pela aquisição de novos parquímetros, para substituir equipamentos que se encontram no fim do ciclo de vida, sendo a parte remanescente maioritariamente destinada à aquisição de nova sinalética para a rede de transportes urbanos.

Para além desta componente, o envelope de gastos de investimento contempla ainda uma dotação para a conservação, reparação e beneficiação dos parques de estacionamento (19%).

O investimento previsto será totalmente financiado por *cash-flows* gerados pela atividade operacional, admitindo-se, no entanto, o recurso a capitais alheios, através de uma eventual operação de locação financeira, cujo interesse será avaliado no momento, em função das condições do mercado.



Quadro 1  
Plano de Investimentos (Peso dos ativos)

PLANO DE INVESTIMENTOS

		(Euros)	
RUBRICAS	2021	%	
<b>GASTOS DE INVESTIMENTO</b>			
<b>ATIVO FIXO TANGÍVEL</b>			
INFRAESTRUTURAS RODOVIÁRIAS			
Conservação, reparação e beneficiação			
Requalificação de zonas de estacionamento tarifado	12.000,00	19%	
Requalificação e beneficiação de parques de estacionamento.	16.000,00		
EQUIPAMENTO BÁSICO			
Parquímetros	60.000,00	79%	
Sistema de gestão de parques de estacionamento			
Sistema de bilhética para transportes urbanos			
Sistema de bicicletas partilhadas			
Sistema de carregamento de veículos elétricos	7.500,00		
Outros investimentos em equipamento básico	50.000,00		
EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE			
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	3.200,00	2%	
OUTROS ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS			
<b>TOTAL DO INVESTIM. EM ATIVO FIXO TANGÍVEL</b>		<b>148.700,00</b>	
<b>ATIVO FIXO INTANGÍVEL</b>			
Programas de computador (Software)			
<b>TOTAL DO INVESTIM. EM ATIVO FIXO INTANGÍVEL</b>		<b>0,00</b>	
<b>TOTAL DOS INVESTIMENTOS</b>		<b>148.700,00</b>	

Para além dos investimentos mencionados, estão previstos outros investimentos em equipamento administrativo, os quais irão absorver uma parcela de 2% do total do investimento previsto em ativos fixos tangíveis.

## 5.2 Plano de Exploração

### 5.2.1 Custos previsionais de exploração

#### Fornecimento e serviços externos

O cálculo previsional dos FSE's foi efetuado de acordo com os coeficientes históricos e informações específicas internas, prevendo-se um decréscimo de 1,8%, face ao valor esperado para 2020, devido à contração da atividade económica. Ainda assim, os gastos suportados com subcontratos, decorrentes da operação de transporte público, representam 61% do total dos gastos de fornecimentos e serviços externos previstos para 2021.

#### Gastos com pessoal

A determinação dos gastos com pessoal teve em consideração as remunerações certas e permanentes, bem como os suplementos remuneratórios e outros abonos, onde se inclui o pagamento de trabalho suplementar e outros subsídios obrigatórios. Para além das remunerações, os gastos com pessoal incluem os custos com seguros de acidentes de trabalho, seguro de saúde, formação e fardamento, entre outros.

Os encargos sobre as remunerações contemplam ainda os encargos sociais, bem como as diferenças existentes entre os diferentes regimes contributivos.

#### Depreciações e amortizações do ativo

O valor das amortizações foi calculado de acordo com o regime das depreciações e amortizações, aprovado pelo Decreto-Regulamentar n.º 25/2009, de 24 de setembro, com as alterações que lhe foram introduzidas.

#### Gastos de financiamento

Os gastos de financiamento foram estimados mediante simulação do plano de financiamento, no sentido de se apurar o montante das rendas ou prestações mensais (capital e juros).

#### Imposto sobre o rendimento

A obtenção de um resultado líquido positivo, tal como consta das demonstrações previsionais, dará origem à liquidação de IRC, conforme apuramento efetuado na Demonstração de Resultados Previsionais.

### 5.2.2 Rendimentos previsionais de exploração

O cálculo previsional do montante dos rendimentos teve como pressuposto o crescimento das prestações de serviços, estimado com um acentuado grau de prudência. Diga-se a este propósito, não obstante o valor consubstanciar um crescimento face ao ano corrente, constitui um decréscimo muito significativo, face aos exercícios anteriores à pandemia, de aproximadamente 21%. Refira-se ainda não terem sido previstos quaisquer proveitos para a operação de transportes urbanos,



em virtude de a isenção do pagamento se manter durante o próximo exercício.

Por último, acrescenta-se que o *core* dos rendimentos de exploração passaram a incluir a receita decorrente da operação dos postos de carregamento de veículos elétricos.

### **Subsídios à exploração e ao investimento**

Os subsídios à exploração contemplam os valores devidos pela compensação dos preços de venda, relacionados com as atividades do Mercado Municipal de Loulé e dos Transportes Coletivos Urbanos.

### **Outros rendimentos**

Inclui-se em outros rendimentos a contabilização da imputação de subsídios ao investimento por contrapartida da variação do capital próprio.

## **5.3 Conclusão**

A análise da demonstração de resultados previsional permite constatar um crescimento dos rendimentos totais de aproximadamente 22%, relativamente ao valor esperado para o corrente ano, totalizando 1,89 milhões de euros. Embora se estime um crescimento generalizado dos rendimentos, a evolução das prestações de serviços registará um ritmo significativamente mais moderado (12%), como se mencionou anteriormente. O crescimento dos rendimentos assenta na produção de *cash-flows* operacionais constantes ao longo do ano, contrariamente àquilo que ocorreu no atual exercício económico, devido ao confinamento geral da população e à isenção das taxas municipais.

Os gastos totais, por seu lado, registarão um crescimento *flat*, face ao valor esperado para o ano em curso, sendo a variação dos fornecimentos e serviços externos, e do pessoal, mutuamente anulada.

O EBITDA terá uma recuperação acentuada, face ao valor esperado para o presente ano, totalizando o montante de €227.488,18, e uma margem EBITDA de 22%, situação que, mesmo assim, demonstra uma boa rentabilidade e a capacidade de a empresa gerar *cash-flows* a partir da atividade operacional.

O Resultado líquido será no montante de €19.742,59.

A análise do balanço previsional e do orçamento de tesouraria, elaborados com base nos pressupostos gerais, permitem concluir que, face ao planeamento financeiro realizado, a empresa mantém bons indicadores de autonomia financeira e solvabilidade, encontrando-se o passivo inteiramente coberto pelos capitais próprios da empresa, evidenciando uma boa estrutura financeira.

Desta forma, conclui-se que as previsões para o ano de 2021, evidenciam uma situação económica e financeira sustentável, tendo todas as previsões realizadas incorporado um grau de prudência acentuado no exercício dos juízos necessários, ao fazer estimativas em condições de absoluta incerteza, decorrentes do atual contexto de pandemia.

Yolko  
W  
X

# ANEXOS

## PLANO DE INVESTIMENTOS

(euros)

2021

### RUBRICAS

#### GASTOS DE INVESTIMENTO

##### ATIVO FIXO TANGÍVEL

##### 1.1 EDIFÍCIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES

1.1.1 Aquisição de terrenos e imóveis

432 1.1.1.1 Aquisição de imóveis

1.1.2 Conservação, reparação e beneficiação

432 1.1.2.3 Obras de conservação do edifício sede

432 1.1.2.5 Projetos de execução

##### 1.2 INFRAESTRUTURAS RODOVIÁRIAS

1.2.1 Construção

432 1.2.1.1 Parques de estacionamento e zonas de estacionamento

1.2.2 Conservação, reparação e beneficiação

432 1.2.2.1 Requalificação e beneficiação de parques e zonas de estacionamento 28.000,00

432 1.2.2.2 Conservação e reabilitação do Mercado Municipal de Loulé

##### 1.3 EQUIPAMENTO BÁSICO

433 1.3.1 Parquímetros 60.000,00

433 1.3.2 Sistemas de gestão de parques de estacionamento

433 1.3.3 Sistemas de bilhética para transportes urbanos

433 1.3.4 Sistema de bicicletas partilhado

433 1.3.5 Sistema de carregamento de veículos elétricos 7.500,00

433 1.3.6 Equipamentos e mobiliário urbano

433 1.3.7 Sinalização vertical 50.000,00

433 1.3.8 Dispositivos de controlo do estacionamento

433 1.3.10 Equipamento e mobiliário comercial

##### 1.4 EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE

434 1.4.1 Veículos ligeiros (elétrico ou plug-in)

##### 1.5 EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO

435 1.5.1 Equipamento informático 3.200,00

435 1.5.2 Mobiliário de escritório

##### 1.6 OUTROS ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

437 1.6.1 Sistemas de segurança e videovigilância

437 1.6.2 Ferramentas e utensílios

#### TOTAL DO INVESTIMENTO EM ATIVO FIXO TANGÍVEL

148.700,00

#### ATIVO FIXO INTAGÍVEL

443 1.6 Programas de computador (Software) 0,00

#### TOTAL DO INVESTIMENTO EM ATIVO FIXO INTANGÍVEL

0,00

#### TOTAL DOS INVESTIMENTOS

148.700,00

**ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO**

(€uros)

2021

**RUBRICAS****GASTOS E PERDAS**

<b>61 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	
611 Mercadorias	
612 Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	
613 Ativos biológicos (compras)	
<b>62 FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>822.162,40</b>
621 Subcontratos	502.356,84
622 Serviços especializados	
6221 Trabalhos especializados	95.080,52
6222 Publicidade e propaganda	6.000,00
6223 Vigilância e segurança	4.599,96
6224 Honorários	19.490,60
6225 Comissões	1.440,00
6226 Conservação e reparação	48.160,59
6227 Serviços bancários	7.200,00
6228 Outros	
623 Materiais	
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	700,00
6232 Livros e documentação técnica	200,00
6233 Material de escritório	4.000,00
6234 Artigos para oferta	
6238 Outros	5.500,00
624 Energia e fluidos	
6241 Eletricidade	12.000,00
6242 Combustíveis	7.200,00
6243 Água	480,00
6248 Outros	
625 Deslocações, estadas e transportes	
6251 Deslocações e estadas	3.200,00
6252 Transportes de pessoal	
6253 Transportes de mercadorias	
6258 Outros	
626 Serviços diversos	
6261 Rendas e alugueres	15.640,00
6262 Comunicação	44.400,00
6263 Seguros	2.926,65
6264 Royalties	
6265 Contencioso e notariado	7.400,00
6266 Despesas de representação	1.440,00
6267 Limpeza, higiene e conforto	32.507,24
6268 Outros serviços	240,00
<b>63 GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>791.938,78</b>
631 Remunerações dos órgãos sociais	49.562,94

632	Remunerações do pessoal	562.125,12
633	Benefícios pós-emprego	
6331	Prémios para pensões	
6332	Outros benefícios	
634	Indemnizações	650,00
635	Encargos sobre remunerações	145.761,64
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	7.714,29
637	Gastos de ação social	1.500,00
638	Outros gastos com o pessoal	24.624,80
<b>64</b>	<b>GASTOS DE DEPRECIÇÃO A AMORTIZAÇÃO</b>	<b>201.785,89</b>
<b>65</b>	<b>PERDAS POR IMPARIDADE</b>	
<b>66</b>	<b>PERDAS POR REDUÇÃO DO JUSTO VALOR</b>	
<b>67</b>	<b>PROVISÕES DO PERÍODO</b>	
<b>68</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>50.010,63</b>
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>		<b>1.865.897,70</b>

<b>RENDIMENTOS E GANHOS</b>		<b>2021</b>
<b>71</b>	<b>VENDAS</b>	
<b>72</b>	<b>PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS</b>	<b>1.033.538,91</b>
722101	Mercado Municipal de Loulé	54.090,97
722102	Estacionamento Tarifado	969.735,38
722104	Transportes Urbanos	0,00
722105	Mobilidade Elétrica	9.712,56
<b>74</b>	<b>TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE</b>	
<b>75</b>	<b>SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO</b>	<b>648.602,70</b>
751	Subsídios do Estado e de outros entes públicos	
7511	do Município de Loulé	648.602,70
<b>76</b>	<b>REVERSÕES</b>	
<b>77</b>	<b>GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR</b>	
<b>78</b>	<b>OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>209.458,38</b>
<b>TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS</b>		<b>1.891.599,99</b>

<b>RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS)</b>		<b>25.702,29</b>
<b>69</b>	<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	<b>748,04</b>
691	Juros suportados	748,04
698	Outros gastos e perdas de financiamento	
<b>79</b>	<b>JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES</b>	
791	Juros obtidos	
798	Outros rendimentos similares	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>		<b>24.954,25</b>
	Imposto sobre o rendimento do exercício	5.211,66
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>		<b>19.742,59</b>



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL (Por Naturezas)

(Euros)  
2021

RUBRICAS	2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	
Vendas de mercadorias	
Prestação de serviços	1.033.538,91
Subsídios à exploração	648.602,70
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	
Fornecimento e serviços externos	822.162,40
Gastos com o pessoal	791.938,78
Imparidade de inventários	
Imparidade de dívidas a receber	
Provisões	
Outros rendimentos e ganhos	209.458,38
Outros gastos e perdas	50.010,63
<b>RESULTADOS ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS</b>	<b>227.488,18</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	201.785,89
<b>RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS)</b>	<b>25.702,29</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	
Juros e gastos similares suportados	748,04
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>24.954,25</b>
Imposto sobre o rendimento líquido do período	5.211,66
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>19.742,59</b>



**BALANÇO PREVISIONAL**

(Euros)

2021

**RUBRICAS****ATIVO**

<b>ATIVO NÃO CORRENTE</b>	<b>2.823.471,61</b>
Ativos fixos tangíveis	2.685.256,75
Propriedades de investimento	
Trespasse (goodwill)	
Activos intangíveis	126.510,71
Activos biológicos	
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	
Participações financeiras - outros métodos	
Accionistas/sócios	
Outros activos financeiros	11.614,73
Activos por impostos diferidos	89,42
Activos não correntes detidos para venda	

<b>ATIVO CORRENTE</b>	<b>120.915,52</b>
Inventários	
Activos biológicos	
Clientes	11.085,02
Adiantamentos a fornecedores	
Estado e outros entes públicos	6.974,70
Accionistas/sócios	
Outras contas a receber	4.355,11
Diferimentos	14.529,53
Activos financeiros detidos para negociação	
Outros activos financeiros	
Caixa e depósitos bancários	83.971,16

<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.944.387,13</b>
-----------------------	---------------------

**CAPITAL PRÓPRIO**

Capital realizado	624.000,00
Ações (quotas) próprias	
Outros instrumentos de capital próprio	
Prémios de emissão	
Reservas legais	124.800,00
Outras reservas	360.285,39
Resultados transitados	27.803,36
Ajustamentos em activos financeiros	
Excedentes de revalorização	
Outras variações no capital próprio	767.717,03
Resultado líquido do período	19.742,59
Interesses minoritários	

<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>1.924.348,37</b>
---------------------------------	---------------------



**PASSIVO**

**PASSIVO NÃO CORRENTE** **645.202,49**

Provisões	
Financiamentos obtidos	422.317,17
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	
Passivos por impostos diferidos	
Outras contas a pagar	222.885,32

**PASSIVO CORRENTE** **374.836,27**

Fornecedores	139.060,85
Adiantamentos de clientes	
Estado e outros entes públicos	25.342,78
Accionistas/sócios	
Financiamentos obtidos	88.522,90
Outras contas a pagar	121.909,74
Diferimentos	
Passivos financeiros detidos para negociação	
Outros passivos financeiros	

**TOTAL DO PASSIVO** **1.020.038,76**

**TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO** **2.944.387,13**

## TESOURARIA PREVISIONAL

(Euros)

RUBRICAS	2021
<b>(1) ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	
Recebimentos provenientes de:	
Prestação de serviços	1.033.538,91
Pagamentos respeitantes a:	
Fornecimento e serviços e externos	1.102.697,78
Pessoal	791.938,78
	<b>CAIXA GERADA PELAS OPERAÇÕES</b>
	<b>-861.097,65</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	3.186,63
Outros recebimentos/pagamentos	718.888,38
	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>
	<b>-139.022,64</b>
<b>(2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	
Recebimentos provenientes de:	
Investimentos financeiros	
Ativos fixos tangíveis	
Ativos fixos intangíveis	
Subsídios	
A fundo perdido	
Reembolsáveis	
Outros	
Pagamentos respeitantes a:	
Investimentos financeiros	
Ativos fixos tangíveis	148.700,00
Ativos fixos intangíveis	
Outros	
	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>
	<b>-148.700,00</b>
<b>(3) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	
Recebimentos provenientes de:	
Empréstimos obtidos	
Aumentos de capital, prestações suplementares e prémios de emissão	
Vendas de acções (quotas) próprias	
Cobertura de prejuízos	308.696,02
Juros e proveitos similares	
Pagamentos respeitantes a:	
Empréstimos obtidos	88.522,90
Amortizações de contratos de locação financeira	
Juros e custos similares	748,04
Outros	
	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>
	<b>219.425,08</b>
<b>VARIAÇÕES DE TESOURARIA</b>	<b>-68.297,56</b>
<b>DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO</b>	<b>152.268,72</b>
<b>DISPONIBILIDADES NO FIM DO PERÍODO</b>	<b>83.971,16</b>

fabr

28

X

# PARECER DO FISCAL ÚNICO



**RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS  
SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL**

**Introdução**

Nos termos do artº 25º, nº 6, alínea j), da Lei nº 50/2012, de 31 de Agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional de Loulé Concelho Global, E.M. Unipessoal, S.A., relativos ao período de 2021, que compreendem o balanço previsional que evidencia um total de 2.944.387 euros e um total de capital próprio de 1.924.348 euros, incluindo um resultado líquido de 19.742 euros, a demonstração previsional dos resultados, o orçamento de exploração, o plano de investimento e a tesouraria previsional, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no ponto 5 do “Plano de Atividades e Orçamento”.

**Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional**

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pelo art.º 42º da Lei nº 50/2012 de 31 de agosto.

**Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional**

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.



**Isabel Paiva, Miguel Galvão & Associados**  
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.

Isabel Paiva  
Miguel Galvão  
Anabela Peres  
José Luís Nunes  
Nuno Tavares  
Johnny Laurência

### Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião, as demonstrações financeiras prospetivas estão devidamente preparadas com base nos pressupostos e apresentadas numa base consistente com as políticas contabilísticas normalmente adotadas pela entidade de acordo com as Normas de Contabilidade e Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos e está apresentada de acordo com o exigido pelo artigo 42º da Lei nº 50/2012 de 31 de agosto.

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Faro, 19 de novembro de 2020

Isabel Paiva, Miguel Galvão & Associados, SROC, Lda<sup>a</sup>

ISABEL PAIVA, MIGUEL GALVÃO & ASSOCIADOS, LDA.  
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas

Representada por João Miguel Pinto Galvão (ROC nº 587)



**loulé concelho Global**  
Sustentabilidade. Ação. Futuro.

ISO 9001

BUREAU VERITAS  
Certification



ISO 14001

BUREAU VERITAS  
Certification



NP 452

BUREAU VERITAS  
Certification

